



Saksframstilling

Råd/utvalg Strategisk samarbeidsutvalg (SSU) - Helsefelleskapet Agder

Møtedato 14.11.2025

Saksnummer 35-2025

Saksbehandler Sekretariatet v/ Marianne Næsland Formanek

Sakstittel Digitalisering og Helseteknologi

Forslag til vedtak

- 1. Videre satsing på digitalisering og helseteknologi i Helsefelleskapet.... (formuleres i møtet)*

Vedlegg:

Teknologi og digitale løsninger - oppsummering fra borddialogen i Partnerskapsmøtet (se vedlegg 2 i sak 30-2025)

Bakgrunn for saken

I tråd med SSU sin strategi og handlingsplan settes digitalisering og helseteknologi på dagsorden. SSU vedtok i sak 20/2025 ble det besluttet at digitalisering og helseteknologi ble satt opp som hovedtema i SSU-møtet i september.

Saksopplysninger

Saken 23/2025 *Digitalisering og helseteknologi* var i SSU-møtet 05.09.25, her ble representanter fra IKT-miljøene på Agder invitert inn. Saken ble introdusert med et oppspill fra Kjetil Nyhus og Nina E Smith som ledet saken. Det ble lagt opp til en todelt sak med innlegg, etterfulgt av borddialog.

I innleggene ble det trukket frem ulike strategiske tilnærminger og perspektiver fra nasjonale og lokale aktører, HOD, HSØ RHF, KS, SSHF og Digi Agder.

Oppsummeringer fra borddialogene er samlet inn og ligger som vedlegg i denne saken.

Innspillene fra borddialogen viser at det finnes sterke drivere for digital utvikling, blant annet økt modenhet og etterspørsel blant ansatte, samt behovet for mer effektiv bruk av helsepersonell. Samtidig ble det identifisert flere hindringer som juridiske barrierer, fragmenterte systemer og at teknologi ikke tas i bruk i stor nok grad.

Deltakerne pekte på flere prioriterte områder for videre arbeid som:

- Felles EPJ-løsning for kommunene og bedre samhandling med sykehus
- Økt bruk av digitale tjenester som hjemmebehandling og selvbetjeningsløsninger
- Bedre tilgang til helsedata og prøvesvar

Det ble også uttrykt behov for tydeligere nasjonal styring, felles indikatorer og strategisk forankring hos politikere og ledelse. Samtidig må lokale strategier være godt forankret og prioritert i tråd med nasjonale mål.

Plan for sak digitalisering og helseteknologi 14.11

Basert på innspillene fra dette møtet har arbeidsgruppen jobbet videre med saken og i SSU-møtet 14.11 legger vi opp til at prosjektlederene for felles EPJ på Agder inviteres inn for å snakke om deres arbeid. De har fått følgende bestilling fra arbeidsgruppen:

- Om prosjektet felles EPJ-anskaffelse (overordnede mål, kort om tidslinje)
- Hva vil dette gi kommunene på Agder
- Hvordan vil involvering av sykehuset være og hvordan er det tenkt at samhandling med sykehuset i den nye løsningen skal ivaretas

Videre vil det legges opp til dialog i plenum etter oppspill fra Grete Dagsvik og Aase Hobbesland som leder saken.

Vedlegg 1: Oppsummering av innspill fra borddialogen

1. Hva er de viktigste driverne/hindringene for å styrke digital samhandling i vår region?

Driverer:

- Modenhet hos de ansatte, at de etterspør ny teknologi og systemer som ikke er på plass.
- Det er behovet vi ser for å hente ut gevinst, mer effektiv bruk av helsepersonell

Hindringer:

Juridiske

- GDPR, behov for regelverksendringer
- Juridisk er det en hindring som Helse Midt har utfordret. Samhandling krever tilgang til riktig og oppdatert informasjon.
- Statlig styring i digitaliseringsfeltet (Danmark)

Kulturelle og organisatoriske barrierer:

- Ulike forvaltningsnivåer og antakelser om hverandre
- Manglende møteplasser (for få møteplasser)
- Fragmenterte systemer, manglende integrasjon
- For stort antall ulike systemer totalt sett både i kommuner og sykehus

Økonomiske

- Små kommuner har begrensede ressurser, omstilling er kostbar
- Ulike forvaltningsnivåer og antakelser om hverandre
- De store forskjellene – Forskjellige økonomistyringer

Teknologisk

- Teknologien er tilgjengelig, men implementering og bruk henger etter

2. Hva ser

vi som de mest sentrale områdene vi bør prioritere i den digitale samhandlingen fremover?

Er vi sammen der vi trenger å være det for å ta beslutninger eller er det fortsatt siloer?

Hvordan skal samhandlingen være på dette området? Hvordan ser dette ut i Agder?

- Felles EPJ/journalsystem
ønskes som felles løsning for kommunene og bedre samhandling med sykehus
- Økt bruk av digitale tjenester som frigjør tid og gir fleksibilitet (digital hjemmeoppfølging og selvbetjeningsløsninger)
- Tilgang til helsedata og prøvesvar er viktig for pasientsikkerhet og effektiv behandling
 - o Viktig å finne de riktige nivåene for hvem som skal kunne få vite hva.
- Teknologi må utvikles med innbyggerens behov i sentrum
- Digitalisering må understøtte faglige behov og utvikling
- Behov for felles plattformer og funksjonalitet (standarisering og integrasjon)

3. Hvordan kan vi sikre at våre strategier er i tråd med nasjonale føringer?

- **Tydelig nasjonal styring og krav:**
 - Ønsker mer konkret styring og felles retning fra nasjonalt nivå

- **Lokal forankring og prioritering:**
 - Kjennskap til hverandres strategi
 - Må prioritere tiltak lokalt og lage handlingsplaner basert på nasjonale mål
 - Ikke prioritere de små lokale tingene før de store nasjonale
 - Møtet i dag: Ta inn over oss kompleksiteten i digitalisering og digital samhandling når vi skal jobbe videre med våre strategier. Her hadde det vært gunstig med litt overstyring fra nasjonalt hold.
 - Snevre inn antall systemer, bli enige om retning og stille tydelige krav til leverandører i anbudsprosesser. Komme videre til felles EPJ i kommunene ved å se hen til hva som ligger som et minimum av behov i sykehuset.
 - Bli mer konkret – finne felles caser
 - 7 områder i sykehuset sin strategi – hvordan få kommunene med på dette
 - EPJ – Ny felles for alle kommunene – veldig bra å få en felles løsning, men utfordring: Tar alt oksygen i rommet fra kommunene når dette arbeidet pågår – må huske det når dette arbeidet pågår ut i kommunene – har da liten kapasitet til å jobbe med andre digitaliseringsprosjekter

- **Strategisk forankring hos politikere og ledelse:**
 - Viktig å vise effekt og få støtte fra beslutningstakere
 - Partnerskapsmøte
 - Det ligger hos politikere

- **Felles indikatorer og målekriterier:**
 - Ønsker nøkkelindikatorer for hva som skal måles i Agder