

PLAN FOR FORSKNING OG FORSKNINGSDREVET INNOVASJON

2025 - 2028

Plan for forskning og forskningsdrevet innovasjon

2025-2028

Innholdsfortegnelse

Innledning.....	2
Satsingsområder	2
1. Organisering og infrastruktur	2
2. Forskningskultur	3
3. Forskningsdrevet innovasjon.....	4
4. Samarbeid og nettverk	5

Innledning

Forskning er en av fire hovedoppgaver for spesialisthelsetjenesten. SSHFs overordnede retning for forskningssatsingen i neste planperiode 2025-2028 er gitt i [strategiplan for 2025-2028](#). Delplanen for forskning og forskningsdrevet innovasjon 2025-2028 utdyper SSHFs overordnede strategi for forskning.

I tillegg til SSHFs strategiplan er det tatt utgangspunkt i følgende sentrale dokumenter:

- Nasjonal handlingsplan for kliniske studier og klinisk forskning 2026-2036
- Oppdrags- og bestillingsdokumenter fra HSØ RHF til SSHF
- Nasjonal helse- og samhandlingsplan 2024-2027
- Regional utviklingsplan 2040
- Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2023-2032
- Stortingsmelding om helsenæringen (2018-2019)

På bakgrunn av strategi og dokumentene over har SSHF fire hovedsatsingsområder for forskning i neste planperiode. Målene i planen må sees i sammenheng med SSHFs økonomiske situasjon og årlige budsjettprosesser:

1. Organisering og infrastruktur
2. Forskningskultur
3. Forskningsdrevet innovasjon
4. Samarbeid og nettverk

Satsingsområder

1. Organisering og infrastruktur

Vi skal gi støtte og rammer til forskning som fører til økt kunnskap og som kan endre klinisk praksis

Beskrivelse:

Forskning er en av spesialisthelsetjenestens fire hovedoppgaver. Oppdrags- og bestillingsdokumentet (OBD) fra Helse Sør-Øst gir klare føringer om at forskning skal være en integrert del av den kliniske virksomheten. SSHFs strategidokument 2025-2028 slår fast at «Vi endrer klinisk praksis ved forskning» og at SSHF skal forske bredt, pasientnært og i alle klinikker. For å få til dette, må vi stimulere og motivere samt tilby forskere gode støttefunksjoner og økonomiske rammer. Fram til 2024 har SSHF lagt vekt på å øke antall doktorgradsløp. Høsten 2024 vedtok administrerende direktør en ambisiøs plan for forskningsaktive etter oppnådd ph.d.-grad, som vil bli fulgt opp i kommende periode.

Mål:

- Forskningen skal være bred, pasientnær og gjennomføres i alle klinikker
- Forskere og ledere får støtte i alle faser av forskningsprosjekter
- Prioritere midler til interne ph.d.- og seniorforskere

Tiltak:

- Stimulere og utvikle sterke forskningsmiljøer som kan fungere som faglige fyrtårn.
- Prioritere kliniske behandlingsstudier og personellsparende prosjekter ved tildeling av interne forskningsmidler
- Støtte ledere i å tilrettelegge for forskning i klinisk drift
- Etablere gode rutiner for internkontroll av forskningsprosjekter
- Tilrettelegging for forskningsaktivitet skal inngå i budsjettprosess i klinikk og avdeling
- Gi gode bibliotektenester, bred tilgang til vitenskapelig litteratur og tilgjengeliggjøre publikasjoner i Nasjonalt Vitenarkiv
- Bidra til at alle klinikker har fungerende forskningsutvalg tilpasset klinikkens forskningsaktivitet.
- Jobbe for en rask og sømløs vurderings- og godkjenningsprosess for prosjekter fra legemiddelindustrien
- Tildele 5 interne ph.d.-stillinger årlig
- Tildele 3 seniorforskerstillinger årlig
- Etablere fysiske «forskningspoliklinikker» integrert i klinikken med studiesykepleiere som har forskning som en del av sine faste oppgaver og dedikert areal ved somatiske klinikker/avdelinger med høy forskningsaktivitet

2. Forskningskultur

Vi skal ha god forskningskultur

Beskrivelse:

Forskning skal være en integrert del av pasientbehandlingen. Kliniske behandlingsstudier er et satsingsområde for Regjeringen med [Nasjonal handlingsplan for kliniske studier og klinisk forskning 2026–2036 - regjeringen.no](#). Det er utfordrende å få forskning til å bli en integrert del av arbeidsdagen for leger og sykepleiere. Det er viktig at våre ansatte har kunnskap og forståelse både for den lovpålagte oppgaven vi har som helseforetak, for forskningens betydning i å utvikle bedre behandlingsmetoder samt at man gir pasienter mulighet til å motta utprøvende behandling lokalt.

Mål:

- Forskning er en integrert del av pasientbehandlingen
- Pasienter opplever at de møter et sykehus med forskning som satsingsområde
- Forskningsaktiviteten bidrar til at vi er en attraktiv arbeidsplass
- Antall pasienter som deltar i kliniske studier skal økes
- Andel nivå 2-artikler er > 20 %
- Måloppnåelse for avtalte pasientantall i industrifinansierte studier er minst 75 %, med et langsiktig mål om 100 %
- Vi har brukermedvirkning i alle relevante forskningsprosjekter

Tiltak:

- Følge opp regjeringens ambisjoner i Nasjonal handlingsplan for kliniske studier og klinisk forskning 2026-2036
- Sikre at forskning inngår i klinikkenes handlingsplaner
- Etterspørre forskningsforståelse ved utlysning og ansettelse av ledere.
- Sikre at forskning jevnlig behandles og synliggjøres i foretakets relevante organer som styret, foretaksledelsen og klinikkledermøter
- Formidle forskning og forskningsresultater både internt og eksternt, inkludert i media
- Etablere og videreutvikle gode fagmiljøer for studiesykepleiere
- Alle phd-kandidater og andre forskere tilhører en forskningsgruppe

3. Forskningsdrevet innovasjon

Vi skal fremme forskningsdrevet innovasjon

Beskrivelse:

Alt for mange forskningsresultater når aldri den kliniske hverdagen. Sammen med Avdeling for Teknologi og Innovasjon skal forskningsseksjonen hjelpe forskere og innovatører i alle deler av innovasjonsprosessen – fra idé til ferdig løsning. Vi ønsker at forskerne våre prøver ut og utvikler ny teknologi og ideer og forvandler nyteknikking til løsninger som er i bruk. Samtidig gjør ny teknologi og struktur at vi har et vell av data som i liten grad benyttes til annet enn virksomhetsstyring. Data er forskningens gull, og vi ønsker å legge til rette for mer bruk og gjenbruk av SSHFs datavarehus (RDAP).

Mål:

- Øke antall forskningsprosjekter som bruker eller utvikler kunstig intelligens
- Øke bruken av sykehusets data i forskning

- Etablere tydelige og effektive rutiner for å ta innovasjon fra idé til klinisk bruk, både fra egne forskningsresultater og fra kommersielle aktører
- Doble antall innmeldte Disclosure of Invention (DOFI)

Tiltak:

- Være en aktiv pådriver for etablering av brede, samtykkebaserte forsknings- og kvalitetsregistre
- Være en aktiv pådriver for datadeling på tvers av tjenestenivåer (datasjø i Agder)
- Øke kunnskapen om forskningsdrevet innovasjon blant egne ansatte
- Videreutvikle Testbed til å bli en foretrukket utprøvingsarena for helsenæringen
- Stimulere til følgeforskning ved innføring av ny teknologi og endringer i behandlingspraksis
- Legge til rette for tilgang til data og infrastruktur for utvikling av KI-prosjekter

4. Samarbeid og nettverk

Vi skal være en aktiv og attraktiv samarbeidspartner

Beskrivelse:

Ingen utfordringer løses best alene. SSHF er et mellomstort norsk helseforetak, men lite i europeisk sammenheng. I mange studier vil det være nødvendig å samarbeide med andre forskere, både med tanke på kompetanse, infrastruktur og tilgang til tilstrekkelig antall forskningsdeltakere. Vi ønsker å stimulere forskerne våre til økt samarbeid med andre kompetente forskningsmiljøer og gjøre dem konkurransedyktige til større tildelinger av forskningsmidler. Forskningsseksjonen ønsker å utvide eget nettverk regionalt og nasjonalt og være en tydelig stemme på vegne av våre forskere.

Mål:

- Ha gode og forpliktende samarbeidsforhold med lokale og regionale forskningsinstitusjoner
- Være en attraktiv og etterspurt samarbeidspartner i forskningsprosjekter
- Øke antall søknader som får ekstern finansiering
- Øke omfanget av internasjonalt forskningssamarbeid

Tiltak:

- Øke deltakelsen i regionale og nasjonale forskningsnettverk
- Delta aktivt i lokale samarbeidsfora med Universitetet i Agder (UIA), kommune og fylkeskommune
- Initiere og delta i flere felles forskningsprosjekter med relevante fagmiljøer ved

UiA

- Inngå strategisk samarbeidsavtale om forskning og innovasjon med UIA
- Følge opp samarbeid med næringslivet i tråd med Helsenæringsmeldingen
- Styrke samarbeidet med andre helseforetak innen forskning og forskningsadministrasjon
- Styrke forskningssamarbeidet med UiO Campus sør og Universitetet i Oslo
- Styrke arbeidet med å søke og oppnå ekstern finansiering fra EU og Forskningsrådet
- Stimulere til utenlandsopphold i løpet av ph.d.-perioden